



# Kaderkurse im Bereich Führung und Persönlichkeitstraining 2012



## Sehr geehrte ApothekerInnen Sehr geehrte DrogistInnen

Die ACADEMY der DR. BÄHLER DROPA AG bietet Kurse für ApothekerInnen und DrogistInnen im Bereich Führung und Persönlichkeitstraining an. Gerne präsentieren wir Ihnen unser Angebot, welches sich laufend ergänzt. Es würde uns freuen, Sie an einem dieser Kaderkurse begrüßen zu dürfen.

Folgende Kurse werden angeboten:

### KADERKURSE IM BEREICH FÜHRUNG

#### Führungsgrundlagen

Montag 9. Januar 2012

Seite 3

---

#### Mitarbeitergespräche erfolgreich führen - Coaching in der Führung

Donnerstag, 12. April 2012

Seite 4

---

#### Führung in herausfordernenden Situationen

Montag, 17. September 2012

Seite 5

---

#### Führung «professional»

Donnerstag, 8. November 2012

Seite 6

---

### KADERKURSE IM BEREICH PERSÖNLICHKEITSTRAINING

#### Der Schlüssel zur Selbst- und Menschenkenntnis

Dienstag, 5. Juni 2012

Seite 7

---

Alle Kurse finden in Zürich-Binz statt.

#### Informationen:

kaderkurse@baehlerdropa.ch

#### Anmeldung:

www.achillea.ch  
Rubrik Kaderkurse

Foederatio  
Pharmaceutica  
Helvetiae

**FPH**

Fortbildungsprogramme

Die ACADEMY Kaderkurse sind für die Fort- und Weiterbildung FPH anerkannt.



Das Ausbildungsprogramm ist geprüft und empfohlen durch den Schweizerischen Drogistenverband (SDV). Sie sammeln 4 (Stern) Punkt.

# Führungsgrundlagen

---

<b>Zielgruppe</b>	Führungskräfte in Apotheken und Drogerien.
<b>Ihr Nutzen</b>	Sie lernen die wichtigsten Konzepte der Führung kennen und erhalten die Gelegenheit, Ihr Führungsverständnis zu prüfen und wenn nötig anzupassen.
<b>Ihre Lernziele</b>	Sie gestalten Ihre Führungsrolle aktiv und sind sich möglicher Rollenkonflikte bewusst. Sie kennen die Vor- und Nachteile der verschiedenen Führungsstile und reflektieren Ihren eigenen Stil.
<b>Ihr Führungsprogramm</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Rollenmanagement: Das bewusste Leben der Führungsrolle</li><li>■ Definition der Führung</li><li>■ Überblick über die wichtigsten Führungsaufgaben</li><li>■ Die Alpha-Führungs-Theorie</li><li>■ Führungsstile und Führungsinstrumente</li></ul>
<b>Datum/Ort</b>	Montag, 9. Januar 2012, 9.00 – 17.00 Uhr Zentrale der DR. BÄHLER DROPA AG, 8045 Zürich-Binz
<b>Ihr Führungsexperte und Coach</b>	Christian Grütter, Führungs- und Organisationsentwicklung 8910 Affoltern a.A., <a href="http://www.christian-gruetter.ch">www.christian-gruetter.ch</a>
<b>Auskünfte und Information</b>	Bitte richten Sie Ihre Anfragen an <a href="mailto:kaderkurse@achillea.ch">kaderkurse@achillea.ch</a>
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.achillea.ch">www.achillea.ch</a> , Rubrik Kaderkurse
<b>FPH Punkte</b>	Für diese Ausbildung erhalten Sie 50 FPH Punkte. ID-Nr. 3-1022043-6-2012-P50
<b>Stern Punkte</b>	Sie erhalten 4 Stern Punkte.
<b>Kurskosten</b>	CHF 320.-



# Mitarbeitergespräche erfolgreich führen - Coaching in der Führung

**NEU!**

<b>Zielgruppe</b>	Führungskräfte in Apotheken und Drogerien.
<b>Ihr Nutzen</b>	Sie setzen Mitarbeitergespräche gezielt als Motivationsinstrument ein und erlangen Sicherheit in der Führung von Gesprächen.
<b>Ihre Lernziele</b>	Sie erlernen die Grundlagen der Gesprächsführung und nutzen diese gezielt als Führungsinstrument.
<b>Ihr Führungsprogramm</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Mitarbeitergespräche als Führungsinstrument</li><li>■ Grundlagen der Kommunikation</li><li>■ Strukturierung von Gesprächen</li><li>■ Spezielle Gesprächssituationen (Standortgespräche, Kritikgespräche, Kündigungsgespräche, Beurteilungsgespräche, Feedback-Gespräche etc.)</li><li>■ Coaching als Führungsinstrument</li></ul>
<b>Datum/Ort</b>	Donnerstag, 12. April 2012, 9.00 – 17.00 Uhr Zentrale der DR. BÄHLER DROPA AG, 8045 Zürich-Binz
<b>Ihr Führungsexperte und Coach</b>	Christian Grütter, Führungs- und Organisationsentwicklung 8910 Affoltern a.A., <a href="http://www.christian-gruetter.ch">www.christian-gruetter.ch</a>
<b>Auskünfte und Information</b>	Bitte richten Sie Ihre Anfragen an <a href="mailto:kaderkurse@achillea.ch">kaderkurse@achillea.ch</a>
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.achillea.ch">www.achillea.ch</a> , Rubrik Kaderkurse
<b>FPH Punkte</b>	Für diese Ausbildung erhalten Sie 50 FPH Punkte ID-Nr. 3-1022043-7-2012-P50
<b>Stern Punkte</b>	Sie erhalten 4 Stern Punkte.
<b>Kurskosten</b>	CHF 320.–

# Führung in herausfordernden Situationen

---

<b>Zielgruppe</b>	Führungskräfte in Apotheken und Drogerien.
<b>Ihr Nutzen</b>	Sie lernen hilfreiche und bewährte Instrumente kennen, um auch in herausfordernden Situationen wie Veränderungen oder Konflikten wirksam zu führen.
<b>Ihre Lernziele</b>	Die Teilnehmende setzen sich mit speziellen Führungssituationen auseinander und entwickeln hilfreiche Führungsinstrumente für ihren Alltag.
<b>Ihr Führungsprogramm</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten</li><li>■ Führung nach oben: vom Umgang mit Sandwich-Positionen</li><li>■ Umgang mit Widerstand und Konflikten</li><li>■ Grenzen und Regeln definieren und umsetzen</li></ul>
<b>Datum/Ort</b>	Montag, 17. September 2012, 9.00 – 17.00 Uhr Zentrale der DR. BÄHLER DROPA AG, 8045 Zürich-Binz
<b>Ihr Führungsexperte und Coach</b>	Christian Grütter, Führungs- und Organisationsentwicklung 8910 Affoltern a.A., <a href="http://www.christian-gruetter.ch">www.christian-gruetter.ch</a>
<b>Auskünfte und Information</b>	Bitte richten Sie Ihre Anfragen an <a href="mailto:kaderkurse@achillea.ch">kaderkurse@achillea.ch</a>
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.achillea.ch">www.achillea.ch</a> , Rubrik Kaderkurse
<b>FPH Punkte</b>	Für diese Ausbildung erhalten Sie 50 FPH Punkte ID-Nr. 3-1022043-8-2012-P50
<b>Stern Punkte</b>	Sie erhalten 4 Stern Punkte.
<b>Kurskosten</b>	CHF 320.–



# Führung «professional»

---

<b>Zielgruppe</b>	Führungskräfte mit langjährigen Erfahrungen in Apotheken und Drogerien.
<b>Ihr Nutzen</b>	Sie reflektieren sich als Führungsperson und erweitern Ihre Führungserkenntnisse.
<b>Ihre Lernziele</b>	In diesem Führungsworkshop arbeiten Sie an persönlichen Führungssituationen im Apotheken- und Drogerien Alltag. Sie tauschen sich untereinander aus und erweitern somit Ihr langjähriges Führungsrepertoire.
<b>Ihr Führungsprogramm</b>	<b>Vernetzungen und Vertiefungen zu den Modulen:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Führungsgrundlagen</li><li>■ Mitarbeitergespräche erfolgreich führen</li><li>■ Führung in herausfordernden Situationen</li><li>■ Selbst- und Menschenkenntnis</li><li>■ persönliche Führungsbedürfnisse der Teilnehmenden</li></ul>
<b>Datum/Ort</b>	Donnerstag, 8. November 2012, 9.00 – 17.00 Uhr, Zentrale der DR. BÄHLER DROPA AG, 8045 Zürich-Binz
<b>Ihr Führungsexperte und Coach</b>	Christian Grütter, Führungs- und Organisationsentwicklung, 8910 Affoltern a.A., <a href="http://www.christian-gruetter.ch">www.christian-gruetter.ch</a>
<b>Auskünfte und Information</b>	Bitte richten Sie Ihre Anfragen an <a href="mailto:kaderkurse@achillea.ch">kaderkurse@achillea.ch</a>
<b>Anmeldung</b>	<a href="http://www.achillea.ch">www.achillea.ch</a> , Rubrik Kaderkurse
<b>FPH Punkte</b>	Für diese Ausbildung erhalten Sie 50 FPH Punkte ID-Nr. 3-1022043-9-2012-P50
<b>Stern Punkte</b>	Sie erhalten 4 Stern Punkte.
<b>Kurskosten</b>	CHF 320.–



# Der Schlüssel zur Selbst- und Menschenkenntnis

Die bewusste Kenntnis der eigenen Persönlichkeitsstruktur ist eine zentrale Voraussetzung, um erfolgreich zu werden bzw. dauerhaft erfolgreich zu sein. Es ist naturwissenschaftlich abgesichert, dass wesentliche Persönlichkeitsmerkmale des Menschen von der individuellen, genetisch-veranlagten Arbeitsweise seines Gehirns abhängen. Diese Erkenntnisse hat der Anthropologe Rolf W. Schirm in der Biostruktur-Analyse umgesetzt und ihre praktische Anwendung durch Structogram (Schlüssel zur Selbstkenntnis) und Triogram (Schlüssel zur Menschenkenntnis) ermöglicht.

## Zielgruppe

Führungskräfte in Apotheken und Drogerien.

## Ihr Nutzen

Das Structogram als visualisiertes Ergebnis der Biostruktur Analyse gibt Ihnen den Schlüssel zur Selbstkenntnis, das heisst, die genaue Kenntnis der Grundstruktur Ihrer Persönlichkeit (Biostruktur). Sie erhalten ein genaues Bild über Ihre persönlichen Stärken sowie natürlichen Begrenzungen, Ihre wirkungsvollsten Ausdruckformen und Ihre individuellen Stilmittel. Im Bereich Menschenkenntnis werden Sie Ihr vermutliches Verhalten besser vorhersehen und erkennen, was andere von Ihnen erwarten bzw. nicht erwarten können.

## Ihre Lernziele

Sie:

- Ermitteln Ihr Persönlichkeitsprofil mittels Selbstanalyse
- Nutzen Ihre Stärken und sind authentisch
- Erkennen von Dominanzen und Defiziten
- Analysen von Persönlichkeitsprofilen und Verstehen der Verhaltensmuster
- Ermitteln Ihres Persönlichkeitsprofils
- Erforschen Sie Ihre eigene Biostruktur
- Erkennen von Vorurteilen - von Sympathien und Antipathien
- Interpretation und praktische Anwendungen zur Vertiefung

## Ihr Trainingsprogramm

## Datum/Ort

Dienstag, 5. Juni 2012, 9.00 – 17.00  
Zentrale der DR. BÄHLER DROPA AG, 8045 Zürich-Binz

## Trainer

Ivo Loretz, Master in Biostruktur IBSA, Zürich

## Auskünfte und Information

Bitte richten Sie Ihre Anfragen an [kaderkurse@achillea.ch](mailto:kaderkurse@achillea.ch)

## Anmeldung

[www.achillea.ch](http://www.achillea.ch), Rubrik Kaderkurse

## FPH Punkte

Für diese Ausbildung erhalten Sie 50 FPH Punkte.  
ID-Nr. 4-1022043-10-2012-P50

## Stern Punkte

Sie erhalten 4 Stern Punkte.

## Kurskosten

CHF 320.-

